

Profil Harald Wendik



Name:	Harald Wendik
Kontakt:	Waldmüllerstr. 3 D-85435 Erding Tel.: +49 172 8647841 wendik@wendik.com
Jahrgang:	1969
Beratend tätig seit:	1997
Nationalität:	deutsch
Ausbildung:	Dipl.-Ing. Elektrotechnik (TU München, 1997) (Nachrichtentechnik) Dipl.-Wirtsch.-Ing. (TU München, 2001) (Management von technischen Betrieben, Internetökonomie)
Fremdsprachen:	Englisch, Spanisch, (Französisch)
Erfahrungen im Bereich Projektleitung:	Projektleitung, Task-Force-Leitung Programmmanagement Planung, Controlling, Kundenkommunikation • Maschinenbau • Endgeräteentwicklung • Steuergeräteentwicklung (Embedded System) • SW-Entwicklung • HW-Entwicklung (HF und NF) • Produktion

**Erfahrungen in der
Produktentwicklung:**

Systemengineering
Softwareentwicklung (Mikrocontroller und
Anwendungsprogramme), Konstruktion
Betreuung Fertigungsanläufe (Ramp up)
Hardwarenahe Softwareentwicklung
Echtzeitsteuerung
Software-Qualitätsmanagement
Test (Windowsanwendungen, Embedded System)
Debugging, Simulation von Protokollen
DB-Architektur, GUI-Gestaltung, SW-Prozesse
(FuSi ISO 26262, CS, GMP, V-Modell)

**Erfahrungen im Bereich
Reorganisation, Fertigung,
Prozessoptimierung, Logistik:**

Angebotserstellung / Akquisition
Unternehmensanalyse
Prozessaufnahme, -optimierung und Einführung
Projektleitung / Projektierung
Lieferantenmanagement
Moderation von Umsetzungsworkshops
Fertigungsprozesse / Prüfprozesse
Management, Controlling, Reporting
Aufsetzen und Durchführung von Schulungen

Managementansätze:

SCRUM, Agile Methoden, KANBAN
Vorgehensmodelle und Reifegradmodelle
Entwicklung (V-Modell, ASPICE, CMM)
SCM / Lean Manufacturing / Fertigungsplanung
Target Costing, KPI
Ressourcenplanung und Steuerung

Branchen:

Automotive
Consumer Electronics/Elekt. Geräte
Maschinenbau
Medizintechnik
SPS-Steuerung (FuSi, Automatisierung)
Telekommunikation
Weiße Ware

Technische Skills:

Systemengineering (Polarion, PTC (MKS), Doors)
Lastenheft-, Pflichtenheft- und
Anforderungserstellung
Mikrocontroller Programmierung
Softwareentwicklung (C, C++, VBA, Assembler)
Datenbanken (SQL, Oracle, MS Access)
Konfigurationsmanagement (Git, MKS, PLM)
Prozesstools (JIRA)
Datenkommunikationsprotokolle (CAN, LIN,
MOST)
Hardwareentwicklung (Review, Prozesse)
Industrialisierung PCBAs
Lieferantenausschreibungen

Zusammenfassung Kundenprojekte

Weber-Hydraulik

Prototypenentwicklung Automotive elektr. Lenkung (FuSi), Systemengineering (Aufbau Entwicklungsprozesse, Steuerung Entwicklungsteam mit ca. 10 Personen)

- Entwicklung Fertigungsprüfung
- Lieferantenauswahl und Betreuung
- Systemengineering für Rettungsgeräte

Diehl Controls

Plattformentwicklung
Task-Force: Projektmanagement, Systemengineering für Entwicklung und Fertigung von ECUs (Liebherr, Gorenje)
(agile Steuerung von bis zu 7 Entwicklungsteams)

AUDI AG

Projektleitung für Steuergerät Klima A8 Hybrid (Lieferantensteuerung BHTC, Projekt-Koordination von ca. 10 Fachbereichen bei AUDI)

BMW

Projektleitung Konzeptentwicklung Bordnetz (alle Komfort-Steuergeräte) für BMW Z4 (2. Gen)

Hella

Projektleitung Scheinwerfer für **Daimler-Benz** (Projektstärke ca. 18 Entwickler, SW, HW, Test, Systemengineering)

BHTC

Systemengineering und Projektleitung Klima **AUDI** Q7, A8, A4
(Softwareprojektleitung 10 Personen)

Siemens Mobile

Projektleitung Handy M75 und S75, Telekommunikation
(ca. 15 Teilprojektleiter und ca. 150 MA im Projekt)

Siemens Automotive

Softwareentwicklung Motormanagement **Mercedes-Benz**

Lightworks

Systemengineering für Angebotserstellung Gateway-Entwicklung für **BMW**

Rolls-Royce Solutions

Fertigungsplanung Kabelbaumfertigung

Seidenader Maschinenbau

Maschinenbau Projektleitung für Track & Trace (Bayer, B. Braun, Novartis, Boehringer Ingelheim)

Emporias Managementberatung

Prozessberater für **Magna Steyr (BMW, Daimler), Valeo, Lear**, Ethicon, Union Investment, Heraeus Kulzer, Philips Medical
(Beratungsteams mit ca. 5 Beratern, Konzeptvorstellung bis auf Vorstandsebene)

ANHANG: Berufserfahrung und Projekte:

Seit Mai 2026

**Fertigungsplanung Kabelbaumfertigung
(Rolls-Royce, Friedrichshafen)**

Fertigungsaufbau Inselfertigung

Auswertung Mengenplanung
Prozessanalyse mit Potenzialbewertung
Aufbau und Einrichtung einer Fertigungsinsel
Umstellung der Materialzuführung
Automatisieren von Arbeitsprozessen

Seit Mai 2025

**Beratung und Systemengineering für Rettungsgeräte
(Weber-Hydraulik Rescue Losenstein)**

Rettungshydraulik mit BLDC-Motor sowie GPS, WLAN, BTE, LTE für Rettungsgeräte

Lieferantenauswahl für HW-SW Entwicklung
Lastenheft / Pflichtenheft Erstellung und Betreuung
Technische Fehleranalysen
Lieferantenbetreuung
Lieferantenauswahl Serie (PCBA)
Planung und Überwachung Validierung

August 2025 – März 2026

**Track&Trace für Pharmaindustrie
(Optel)**

Projektleitung für Track & Trace System

Maschinen, die Pharmaverpackungen mit Sicherheitscodes versehen und aggregieren

Seit März 2023

**Systemengineering und Projektmanagement elektrische Fertigungsprüfung (Automotive)
(Weber-Hydraulik Güglingen)**

Projektleitung für PCBA-Lieferanten. Ansprechpartner und Aufsetzen aller Prozesse nach ISO 26262. Technische Unterstützung als Systemingenieur bei der Spezifikation und Abnahme der elektrischen Prüfungen bis zur Serienreife. Audit nach VDA6.3.

Projektleitung elektrische Prüfung des gesamten Steuergeräts für die Serienfertigung bei WH (EOL). Spezifikation der Prüfumfänge sowie technische Betreuung des Lieferanten.

Freigabemanagement für das Gesamtsystem nach dem Produktentwicklungsprozess

Review der Hardware-Designs und der Hardware-Requirements.

Jan. 2021 – Jan. 2024

**Beratung, Systemengineering und Projektleitung für FuSi-Steuergerät (Automotive)
(Weber-Hydraulik, Daimler Truck)**

Inhalte: Projektmanagement, Systemengineering, Prototypenentwicklung

Aufbau eines Prototyps von der Spezifikation bis zur Erprobung im Truck auf der Teststrecke. Agile Steuerung des Projekts mit ca. 10 MA in Zwei-Wochen-Sprints (Anforderungserstellung, Implementierung, Test).

- Beratung beim Aufbau von EE-Strukturen (Requirements Elicitation, Anforderungsmanagement, Test; Polarion)
- Systemengineering: SW-Architektur, Spezifikation für Vorserienläufer elektr. Motorpumpe für Hinterachslenkung
- Projektmanagement für Vorserienentwicklung (Agil über Sprintboards)
- Ansprechpartner für Kunden (Technical Lead)
- Gesamtterminplanung EE und Komponenten, Release Planung
- Requirements Elicitation mit DTAG
- Prüfspezifikation aus elektronischer Sicht
- Support bei der Entwicklungsumgebung (Vector etc.)
- Spezifikation von Systemanforderungen
- Review Functional Safety Concept, Systemanforderungen, Designanforderungen, HW Anforderungen, SW Anforderungen
- Steuerung von Freigaben: Aufsetzen und Abnahme von Meilensteinen, Release- und Systemfreigaben

Jul. 2018 – Jun. 2021

Projektleitung Sondermaschinenbau (Pharma-Industrie) (Seidenader (Körper-Gruppe), Traxeed, Markt Schwaben)

Aufsetzen von ca. 30 Maschinenbauprojekten inklusive Terminplanung, Konzeptionierung, Beschaffung und Ressourcenallokation bis zur Abnahme in der Fertigungslinie beim Kunden nach GMP-Standard.

- Programm-Management (Boehringer Ingelheim)
- Projekt-Management, Ansprechpartner für Kunden (Bayer, B. Braun, Novartis)

Mai 2018 – Jul. 2018

Beratender Systemingenieur für OEM Akquise E/E Lichttechnik (Automotive) (Lightworks, Holzkirchen)

Elicitation und Abstimmungen in der Akquisephase bei BMW für ein Gateway mit den Umfängen Gehäusekonstruktion, Hardware, Software für Bussysteme von LIN nach ISELED.

Nov. 2016 – Apr. 2018

Task-Force-Leitung und Projektleitung (Consumer Electronics) (Diehl Controls, Breslau, Nürnberg, Wangen)

Plattformentwicklung von Steuergeräten für Waschmaschinen und Trockner (ca. 8 Einzelprojekte, 3 Projektleiter)

Task-Force-Leitung für ca. 8 Teilprojekte (System-Projektleitung, ca. 70 Projektmitarbeiter) mit Einhaltung der ausgearbeiteten Projektziele.

Jun. 2016 – Mrz. 2017

Projektleitung Inverter für Wärmepumpen (Energietechnik) (Diehl Controls, Wangen)

Gesamtprojektleitung für ca. 10 Teilprojekte (Plattformentwicklung)

- Kundenkommunikation mit unterschiedlichen Endkunden
- Leitung des Projektes bis zur Serienindustrialisierung nach dem DIEHL-Entwicklungsprozess.

Feb. 2016 – Dez. 2016

Systemengineering Maschinenbau Kinetik (SPS-Steuerungstechnik)

(MKT-AG, Olching)

Beratung und Konzeptentwicklung (PL e, SIL 3, Pflichtenheft) für eine Großkinetik für einen Flughafen.

- FMEA
- Konzepterstellung
- SW-Pflichtenhefterstellung für SPS

Nov. 2015 – Nov. 2016

**Projektleitung für Kühlschranksteuerung (Consumer Electronics)
(Diehl Controls, Breslau/Wangen)**

Technische Projektleitung und Prozessgestaltung bis zur Serienreife
Hard- und Softwareprozesse in Breslau/Wangen Klimasteuerung für eine Plattformentwicklung für Kühl- und Gefrierschränke inklusive Industrialisierung bis zur Serienreife

- Gesamtprojektleitung mit Planung, Controlling und Steuerung der Entwicklung mit ca. 4 Projektteams
- Ansprechpartner für den Kunden (Vorbereitung und Moderation Jour fixe)
- Strukturierung der HW- und SW-Prozesse in Breslau
- Systemengineering (Requirement-Analyse, Change Management)
- Einführung von parallelen, automatisierten Tests

Mrz. 2015 – Mai 2016

**Systemingenieur für Kühlschranksteuerung (Consumer Electronics)
(Diehl Controls, Wangen)**

Systemingenieur Klimasteuerung für eine Plattformentwicklung für Kühl- und Gefrierschränke

- Systemingenieur für modulare Steuerungselektroniken für den Kühlbereich (Cold). Zwei Leistungsplatinen, zwei User-Interfaces mit Touchpanel, WLAN-Modul, ca. 60 Derivate
- Ansprechpartner und Kommunikation als Systemingenieur zwischen DIEHL Wangen, DIEHL Breslau und LIEBHERR für technische Fragen, Änderungen, Fehler usf.
- Spezifikation der System- und HW-Validierung, Testorganisation.
- Fehleranalyse, Priorisierung und Steuerung der Aufgaben
- Koordination der externen Validierung (HW-Absicherung, Softwaretest) an verschiedenen Standorten. Leitung des Testteams (Automatisierte Tests, HIL)
- Teamentwicklung für die Generation ab 2017

Mai 2012 – Mrz. 2015

**Systemingenieur und Berater Bordnetze Klimabedienteil (Automotive)
(BHTC, AUDI AG, Ingolstadt)**

Systemingenieur Klimabedienteil AUDI Q7 und A4/A5/Q5

- Ansprechpartner und Kommunikation zwischen AUDI und BHTC
- Technische Beratung zwischen AUDI und Zulieferer BHTC
- Fehleranalyse, Priorisierung und Task-Verfolgung
- Architektur des Fehlertrackingsystems (Ablauf Datenaustausch zwischen 4 Datenbanken)
- Koordination der externen Gerätetests (Vernetzung, Diagnose, Sicherheit)

Jun. 2010 – Apr. 2012

**Projektleiter Bordnetze Klimabedienteil A8 (Automotive)
(AUDI AG, Ingolstadt)**

Projektleitung Klimabedienteil Audi A8 / Hybrid

- Begleitung Serienthemen
- Spezifikationserstellung Hybrid
- Projektsteuerung (Terminplanung, Änderungsmanagement, Tracking offene Punkte)
- Koordination Erprobung (HIL, Referenzfahrzeug, Prüfplatz, freigebende Fachabteilungen)
- Tests, Fehlerbewertung und Kontrolle Abarbeitung durch Zulieferer
- Tools: Doors, Project, Datenbanktools, CANoe, VAS-Tester (CM, Ticket-System für Fehler)

Jan. 2008 – Mai 2010

**Systemingenieur und Softwareprojektleiter Bordnetze Klimabedienteil A8 (Automotive)
(BHTC, Lippstadt, AUDI AG, Ingolstadt)**

Softwareprojektleitung und Systemingenieur Audi A8

- Ansprechpartner und Kommunikation zwischen AUDI und BHTC
- Datenbankschnittstelle für Austausch offene Punkte
- Softwareprojektleitung (Terminplanung, Änderungsmanagement, Personaleinsatz, Tracking offene Punkte)
- Tracking und Umsetzungsbegleitung der offenen Punkte
- Technische Beratung zwischen AUDI und Zulieferer BHTC
- Tests, Fehlerdiagnose vor Ort

Okt. 2006 – Dez. 2007

**Konzeptentwicklung Bordnetz Z4 (Automotive)
(BMW-Group, München)**

Konzeptentwicklung Bordnetz als Projektingenieur, BMW Z4 zweiter Generation (E89)

- Konzepterstellung für Steuergeräte, Schalter und Kabelbaum Fahrerarbeitsplatz. Betrifft alle Steuergeräte außer Fahrwerk und Antrieb.
- Zusammenstellen aller Übernahme- und Neukomponenten mit Funktionsumfängen.
- Begleitung der Entwicklung als Projektingenieur. Aufgaben sind Projektmanagement, Fehlereinstufung im Gesamtsystem, Reporting an den Projektverantwortlichen.
- Überwachung Einhaltung Testprozess, Rücksprache mit Verantwortlichen der Absicherung am Teilsystemplatz sowie am Labcar.
- Controlling der Einhaltung der I-Stufen, Auswertung der Fehler hinsichtlich Erprobbarkeit des Fahrzeuges.
- Funktionsverantwortlichkeit für Sportschalter (Spezifikation, Umsetzung, Test).
- Reporting an den Funktionsverantwortlichen bezüglich der Aktivitäten in den Modulen.
- Erstellung von Wirtschaftlichkeitsberechnungen und Machbarkeitsstudien.
- Kenntnisse der BMW-spezifischen Entwicklungsabläufe.

Sep. 2007 – Okt. 2007

**Fertigungsplanung für Vormontagen Automotive für Angebotserstellung (Automotive)
(Lila-Logistik, Opel)**

Konzeptentwicklung Vormontageumfänge Automotive für Akquise-Prozess mit Präsentation bei Opel.

Nov. 2005 – Okt. 2006

**Projektleitung Steuergeräteentwicklung Scheinwerfer (Automotive)
(Hella KGaA, Lippstadt)**

Projektleitung Entwicklung Steuergerät im Bereich Scheinwerfer (Xenon, Kurvenlicht, Leuchtweitenregelung), verantwortlich für Konstruktion, Hardware, Software, Betreuung Ramp-up in der Fertigung. Änderungsprojekte für Kostensenkung und Projektübergabe.

Jan. 2005 – Sep. 2005

Telekommunikation:

Projektmanagement: Produktentwicklung Mobilfunk-Endgeräte (Siemens Mobile)

Co-Projektleitung Endgeräteentwicklung mit 15 Teilprojektleitern in internationalen Standorten (Deutschland und China). Begleitung des Produkts von den Prototypendurchgängen über die Ramp-up-Phase bis zur Serienreife.

Tools: Primavera, MS Office, SAP

Jul. 2001 – Dez. 2004

**Unternehmensberater für Prozesse und Organisation
(Emporias Management Consulting)**

Pharmabranche

Optimierung des Lagerbestandes und des Materialflusses

- Umstellung der Produktionssteuerung eines Industriebetriebes von SAP auf E-Kanban.
- Umkehrung der logistischen Steuerung von Abrufen durch den Kunden auf Lagerbefüllung durch den Lieferanten.
- Konzeptionierung, Toolentwicklung, Einführung, Anwenderschulung

Tools: Oracle, SQL, FORMS, Internet, PHP

Medizingeräte

Unternehmensbewertung

Bewertung der Wertschöpfungsprozesse vom Lieferanten bis zum Vertrieb.

Restrukturierung der Unternehmensprozesse Logistik.

- Einführung eines neuen Auftragsbearbeitungs- und Produktionssteuerungssystems.
- Transparentere Anbindung der Lieferanten an den Produzenten, Verkürzen der Lieferzeiten und Absenkung der Bestandskosten.
- Entwicklung eines neuen Layouts für die Fertigungslinie.
- Lieferantenanbindungen über E-Kanban Tool.

Medizintechnik

Umstrukturierung der Fertigung auf Lean-Produktion (Fertigungssegmentierung).

- Konzeptionierung und Ausarbeitung eines Schulungsprogramms für 600 MA.
- Einführung und Aufbau eines Tutorensystems zur Schulung der Mitarbeiter.
- Durchführung von Trainer und Mitarbeiterschulungen.

Bankwesen

Bewertung der IT-Struktur eines Fondsystems

- Potenzialanalyse und Konzept für Strukturierung der Jahresplanung
- Entwicklung eines Tools für Jahresplanung (Projekte und Tagesgeschäft, Ressourcen, Zeitplanung). (Konzept, Programmierung, Befüllung, Einführung)

Handel

- Reorganisation Supply Chain einer Handelskette (IT, Einkauf, Produktentwicklung, Vertrieb).
- Gestaltung Outbound Logistik und Anpassung der Abrufsystematik

Automotive-Zulieferindustrie

Projektleitung, Führung von 2 Mitarbeitern.

Potenzialanalyse und Konzeptionierung eines SCM-Konzepts.

- Planung der Logistik und des Materialflusses, hiervon waren ca. 150 Mitarbeiter betroffen.
- Reorganisation der Produktionslinie und der Lagerbewirtschaftung und Lieferantenanbindung.
- Umsetzung, Mitarbeiterschulung und Ramp-Up.

Automobilhersteller

Reorganisation eines Lagers

Reorganisation eines Just-in-Time-Lagers (30.000 m²) Begleitung der Outsourcing-Aktivitäten. Betroffen waren ca. 220 Mitarbeiter mit Schulung und Inbetriebnahme.

Reorganisation der Materialanlieferung

Projektleitung in einem Team mit 4 Mitarbeitern.

- Konzeptgestaltung Änderung Berechnung Abrufsystematik bei den Lieferanten, Spezifikation der Änderungen im Materialwirtschaftssystem.
- Konzepterstellung zur IT-Umstellung im Materialwirtschaftssystem des Herstellers.

Dez. 1999 – Jun. 2001

Projektleitung für Funkrauchmelder (SW-, HW-, HF- und Gehäuse-Konstruktion)
(**Siemens Gebäudetechnik**)

Projektplanung und technische Projektleitung für ein Team aus 9 HW-/SW-Entwicklern bis zur Serienreife nach dem Siemens-Entwicklungsprozess.

Tools: Windows, MS-Project, MS-Office, C, Delphi-DB

Sep. 1997 – Nov. 1999

Softwareentwickler für Motormanagementsysteme (Siemens VDO) (Automotive)

Anpassung und Neuentwicklung von SW auf Basis vorhandener Spezifikationen für Motormanagementsysteme in Kraftfahrzeugen. Die Entwicklungstätigkeit (Pkw-Motorsteuerung und Sensorsteuerung) fand nach strengen internen QS-Richtlinien auf Basis des V-Modells und unter Einsatz von PVCS in einem Team von 10 bis 25 Mitarbeitern statt.

Ausbildung

Nov. 1990 – Aug. 1997

Studium der Elektrotechnik und Nachrichtentechnik

Auszug aus den Fächern: Regelungs- und Steuerungstechnik, Nachrichtentechnik, Schaltungstechnik, Netzwerktheorie, HF-Technik, Kommunikationsnetze, HF-Elektronik, Rechnergestützte Schaltungssimulation.

Praktikum in der Telekommunikation in Argentinien

HW-Entwicklung eines Produktionstestgerätes. (C-Programmierung 4-Kanal-Multiplexer).

Werkstudium: Telekommunikation (Siemens HL (Infineon))

Werkstudent: Performance-Tests für ISDN-Baustein

Diplomarbeit: "Datenflusssteuerung für eine Neuroprothese"

Architektur, Design, Implementierung in C und Test einer Gehhilfe für querschnittsgelähmte Patienten (Neurologisches Forschungsinstitut Großhadern).

Konzepterstellung (beispielhafte Prototypenprogrammierung)

Nov. 1998 – Aug. 2001

Aufbaustudium an der TU-München zum Dipl.-Wirtsch.-Ing.

Vertiefungsrichtung:

- Management von technischen Betrieben (Produktionsplanung, QM, PM)
- Information und Kommunikation (E-Commerce, Internetökonomie, IT)

Diplomarbeit: „Richtlinien zur Erstellung eines Handbuchs für die SW-Entwicklung“

Untersuchung und Darstellung der Methoden und Prozesse in SW-Projekten in Kooperation mit dem TÜV Süddeutschland.

- Target Costing. Erstellung eines interaktiven Projektmanagement-Handbuchs
- CMM, CMMI, QFD

Zusätzliche Tätigkeiten

- Mitautor des Buches „Logistik Management“ erschienen im Emporias Verlag
- Engagement im Segelsport
- Interessen: Familie, Berg- und Wassersport, Musik (Jazz), Reisen, Literatur, Fotografie
- Reparatur von historischen Fahrzeugen / Geräten